## Sistematización del proceso

# Modelo de Gestión de la Biblioteca Bicentenaria: en los 200 años de vida independiente 2021-2026

#### **Equipo coordinador**

Loida Pretiz, Viceministra de Cultura Lovania Garmendia Bonilla, Directora General SINABI, MCJ Karla Salguero Moya, UNED Ayleen Marín Zamora, OEI















# Equipo de trabajo

#### Ministerio de Cultura y Juventud

Sylvie Durán, Ministra Loida Pretiz, Viceministra de Cultura Ashley Román, Jefa de Despacho Seidy Acuña, Secretaria

#### **SINABI**

Lovania Garmendia, Directora General
Laura Rodríguez, Biblioteca Nacional
Xinia María Saborío, Depto. de Bibliotecas Públicas
Helga Ocampo, Unidad Técnica
Ana Victoria Chacón Unidad de Automatización
Sara Benavides, Depto. de Bibliotecas Públicas
Susana Aguilar, Biblioteca Pública de Tres Ríos
Catalina Hernández, Referencia, Biblioteca Nacional
Flor Quesada, Colecciones especiales, Biblioteca Nacional
Ronald Soto, Fonoteca Nacional, Biblioteca Nacional

#### **UNED**

Karla Salguero Moya , asesoría metodológica

#### **OEI**

Roberto Cuellar, Representante OEI Costa Rica Ayleen Marín, Técnica de proyectos OEI Ecuador:

Yadira Espinoza Coordinadora de proyectos Ines Cárdenas, Técnica de proyectos Fundalectura:

Diana Rey, Directora Pedro Pulido, Coordinador técnico









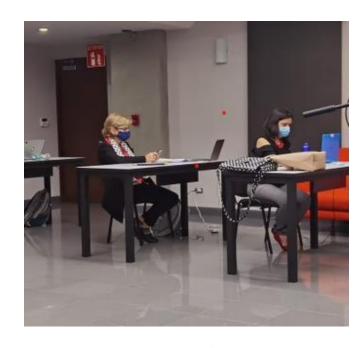


# Sistematización

Recuperar la experiencias de construcción del modelo de gestión de la Biblioteca Bicentenaria.

#### Ejes del proceso:

- ✓ Reflexión colectiva para la gestión del cambio
- ✓ Recuperación de las experiencias
- ✓ Memoria histórica de la transformación













### • • • • • • • • • •

# Fundamentación metodológica









"Estrategia de co-creación para transformar la biblioteca acorde a las necesidades de la sociedad costarricense mediante espacios de socialización reflexiva, colectivos y participativos en alianza con instituciones del Estado, sector privado, ONG's, gobiernos locales, comunidades, sector del libro y otros".



# Fundamentación de la metodología

- Objetivos de Desarrollo Sostenible
- Política Nacional de Desarrollo Productivo de Costa Rica 2018-2050
- Política Nacional de Derechos Culturales (PNDC) 2014-2023
- Estrategia Nacional Costa Rica Creativa y Cultural 2020-2030 (ECRCC2030)

















#### **Poblaciones involucradas**

### **Población Participante**

- Ministerio de Cultura y Juventud (MCJ)
- Sistema Nacional de Bibliotecas (SINABI)
- Organización de Estados Iberoamericanos (OEI)
- Universidad Estatal a Distancia. (UNED)
- Ministerio de Educación Pública,
- Ministerio de Ciencia, Tecnología y Telecomunicaciones (MICITT)
- Caja Costarricense de Seguro Social (CCSS)
- Ministerio de Hacienda. (MH)
- Escuelas de Bibliotecología.
- Sistemas Bibliotecarios Universitarios.
- Instituto Nacional de Aprendizaje (INA)
- Fondo Nacional de Telecomunicaciones (FONATEL)

### Población beneficiaria

- Personas usuarias de las bibliotecas
- Población costarricense en las regiones donde están presentes las bibliotecas del SINABI
- •Nuevos públicos emergentes pos-COVID-19
- •Instituciones del Estado
- Gobiernos locales
- Personas teletrabajadoras
- Personas investigadoras, nacionales y extranjeras
- Expertos de OEI
- Sector del libro (escritores, escritoras, editores, editoras, libreros, entre otras)



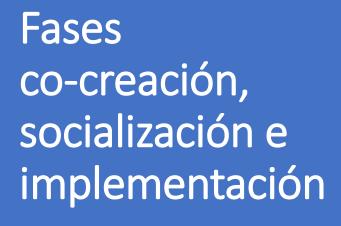














### Fase 1

Proyecto.

2020

externo.

modelo.

**Noviembre 2019** 

**Abril-Noviembre** 

Análisis interno y

Elaboración del

Aprobación del



### Fase 2



### Fase 3

#### **Marzo 2021**

Validación y ajuste del modelo

**Abril 2021** Socialización.

#### **Junio 2021**

Implementación del Modelo de Gestión

Evaluación y seguimiento











# Fase 1 Reflexión interna

- Conformación del equipo de trabajo SINABI
- Cronograma de reuniones virtuales
- Metodología para la construcción del Modelo de Gestión:
  - Sesiones virtuales semanales
  - Lluvia de ideas "la Biblioteca que debería ser" y "qué públicos vamos a atender"
- FODA
- Servicios de la Biblioteca Bicentenaria
- Diseño de la propuesta de modelo de gestión















# Fase 2

Validación socialización

- •Conversatorio con expertos OEI.
- Tres Talleres de validación (GMCS-OEI)
- Ajuste del modelo de gestión













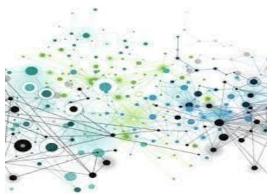




# Fase 3

Implementación

- Conformación de la red de la Biblioteca Bicentenaria
- Nodos de innovación
- Plan de acción
- Evaluación y seguimiento



















# Lecciones aprendidas



- Capacidad de autocrítica
- Reflexión participativa
- Trabajo interinstitucional
- Optimizar los recursos
- Modernizar procesos y productos
- Alianzas estratégicas











## Sistematización del proceso

# Modelo de Gestión de la Biblioteca Bicentenaria: en los 200 años de vida independiente 2021-2026

#### **Equipo coordinador**

Loida Pretiz, Viceministra de Cultura Lovania Garmendia Bonilla, Directora General SINABI, MCJ Karla Salguero Moya, UNED Ayleen Marín Zamora, OEI













